Onderwijsregio Noorderwijzer
t.a.v. [redacted]

Utrecht, 25 september 2024

Betreft: Aanbevelingen plan van aanpak 2025
Ons kenmerk: N-05

Geachte [redacted],

In de subsidieregeling 'Landelijk dekkend netwerk onderwijsregio's' voor 2025 is opgenomen dat iedere subsidieaanvraag van een onderwijsregio vergezeld moet gaan van aanbevelingen van de Realisatie-Eenheid (RE). In dit kader heeft u uw plan van aanpak aan ons toegestuurd. Met deze aanbevelingsbrief stelt de RE u op de hoogte van de bevindingen en aanbevelingen ten aanzien van de (door)ontwikkeling van uw onderwijsregio en de gestelde ambities. De beoordeling van uw subsidieaanvraag is in handen van DUS-I, deze aanbevelingsbrief van de RE doet hierover geen uitspraken.

Proces
Iedere onderwijsregio maakt deel uit van de lerende aanpak. De RE beschouwt aanbevelingen op de plannen van aanpak als onderdeel van de lerende aanpak en zien dit als hulpmiddel om met elkaar het goede gesprek te voeren. In lijn hiermee is bij de totstandkoming van de aanbevelingen, onder meer, gebruik gemaakt van de geleerde lessen van (voorlopers) onderwijsregio's. Vanuit de RE hebben meerdere personen uw plan van aanpak gelezen en hun bevindingen bij elkaar getoetst. Op basis hiervan ontvangt u aanbevelingen van de RE, met als doel handvatten voor de (door)ontwikkeling van de onderwijsregio te bieden. In het eerstvolgende peilgesprek (november 2024) zullen de aanbevelingen nader worden toegelicht en met u besproken.

Aanbevelingen
Uw aanbeveling is tot stand gekomen in lijn met de subsidieregeling van het ministerie van OCW. Hiervoor is gekeken naar de context c.q. regionale opgaven, ambities en doelen i.r.t. de activiteiten en beoogde resultaten, samenwerking en organisatie.

De aanbevelingen zijn op basis van uw plan van aanpak opgesteld. Mogelijk dat u in onderliggende documenten zaken nader heeft uitgewerkt. In het komende peilgesprek is voldoende gelegenheid om dit met elkaar te bespreken.

Op basis van uw plan van aanpak bevelen we aan dat de samenwerking gecontinueerd wordt op de ingeslagen weg. U werkt opgavegericht en programmatisch samen in het netwerk van uw onderwijsregio.

Onderstaand treft u de belangrijkste aanbevelingen per onderdeel aan.

Context en regionale opgave
Iedere onderwijsregio heeft een eigen context en samenhang met de arbeidsmarkt in de omgeving. Een arbeidsmarkt die voortdurend in beweging is. Het is van belang om dit goed met elkaar in de gaten te (blijven) houden. Een arbeidsmarktanalyse helpt daarbij. Bijvoorbeeld in het overzien van de regio, de krapte op de arbeidsmarkt en mogelijke oplossingen. Daarnaast geeft een arbeidsmarktanalyse informatie over beschikbare banen, vacatures en beschikbare arbeidskrachten, wat helpt bij het in perspectief plaatsen van uw regionale opgave in het onderwijs. In uw plan van aanpak is een kwantitatieve beschrijving en een analyse van de regionale arbeidsmarkt opgenomen om de regionale opgave te duiden in het onderwijs en de bredere arbeidsmarkt in uw regio. Zowel op korte als op langere termijn. Hiermee schetst u een meerjarig perspectief en kunt u op basis

van de analyse opgavegericht en programmatisch (gaan) werken. U heeft daarmee de basis meer dan op orde. Het is aan te bevelen dat uw onderwijsregio met enige regelmaat de beschikbare informatie in de sector onderwijs en de arbeidsmarkt actualiseert. Dat geeft u bijvoorbeeld meer inzicht in transities (van school naar werk, van werk naar werk, langer aan het werk en leven lang ontwikkelen). U krijgt daarmee steeds meer zicht op wat er speelt en hoe u hierop kunt acteren in de programmatische aanpak.

Ambities / doelen
Elke onderwijsregio is uniek in haar opgave, de daaruit voortkomende ambitie en aanpak. Daarom krijgt iedere onderwijsregio de ruimte voor maatwerk binnen de thema's die er op de onderwijsarbeidsmarkt toe doen. Het plan van aanpak van uw onderwijsregio bevat een gedegen set van ambities en doelen, versterkt door een overkoepelende ambitie, die herleidbaar is naar de regionale opgave en een meerjarig perspectief kent.

Vertaalslag van ambities / doelen naar activiteiten en beoogde resultaten
In uw plan van aanpak worden de activiteiten beschreven om de gestelde ambities / doelen voor 2025 te bereiken. Ook zijn de beoogde resultaten (output / outcome) bij een aantal activiteiten concreet en meetbaar beschreven. Het is aan te bevelen om dit voor alle activiteiten te doen. Daarmee kunt u dit als onderwijsregio ook monitoren en evalueren gedurende de doorlooptijd.

Samenwerking en organisatie (governance)
Samenwerking in een onderwijsregio valt of staat met de mate waarin het past in het dna van een regio. De samenwerking begint met de juiste partners aan tafel. Vaak verbinden zij zich aan een opgave en de inhoud die daarbij hoort. Ervaring leert dat samenwerken een dynamisch proces is waarbij je het goede gesprek moet voeren. Gelijkwaardig partnerschap is daarbij van groot belang. Dat betekent dat iedereen kan en mag meedenken in het vormgeven van de aanpak, maar ook dat bij het vaststellen van de aanpak inspraak van de verschillende partners wenselijk is.

In uw plan van aanpak is beschreven op welke wijze uw onderwijsregio samenwerkt en is georganiseerd. In dit kader bevelen wij u aan om de netwerksamenwerking van uw onderwijsregio uit te breiden met relevante partijen van buiten het onderwijsveld om de regionale opgaven (nog beter) aan te pakken. U kunt hierbij bijvoorbeeld denken aan: samenwerking met het bedrijfsleven, arbeidsmarktregio (gemeenten en UWV Werkbedrijf, regionale werkcentra) en andere maatschappelijke organisaties.

U heeft aan de verschillende aspecten van goed samenwerken en organiseren in uw onderwijsregio gedacht. Het zou mooi zijn om uw kennis en ervaringen met andere onderwijsregio's te delen.

Aanvullende opmerkingen
Het plan biedt een mooi inzicht in de ambities en activiteiten van de onderwijsregio. We zijn nieuwsgierig naar de doorkijk over meerdere jaren. Sterk vinden wij de wijze waarop de kennisinstellingen betrokken worden bij de monitoring en evaluatie.

Indien u vragen of opmerkingen heeft naar aanleiding van deze aanbevelingsbrief, kunt u hiermee terecht bij [redacted].

We kijken er naar uit om in het komende peilgesprek met u in gesprek te gaan over de doorontwikkeling van uw onderwijsregio.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]
Regionale Aanpak Onderwijsarbeidsmarkt Realisatie-Eenheid